



Norsk studentorganisasjon

LM5 06.01-15 POLITISK DOKUMENT OM STYRING OG LEDELSE I UH-SEKTOREN

REDAKSJONSKOMITEENS INNSTILLING

Komiteens medlemmer:

- Tina Melfjord (NTNU)
- Line Willerud (UiO)
- Gro Anita Tømmerås (HiNT)
- Gjermund Håkonseth (NLA)
- Marius Eidem (HiB)

REDAKSJONSKOMITEENS FORSLAG TIL VOTERINGSORDEN

Forslag nr.	Redaksjonskomiteens innstilling	Kommentar til votering
x	Eks. «Vedtas», «Avvises», «Vedtas hvis forslag X avvises», «Realitetsbehandles ikke» etc.	Eks. «Voterer i blokk med forslag X», «Faller hvis forslag X vedtas», «Ivaretatt av forslag X» etc.
27	Avvises	
32	Avvises	
4	Vedtas	
5	Avvises	
29	Realitetsbehandles ikke.	Redaksjonskomiteen mener at forslaget er ivaretatt i opprinnelig tekst.
26	Avvises	
6	Vedtas	
7	Vedtas	
8	Avvises	
25	Vedtas	
9	Vedtas	
10	Avvises	
11	Avvises	
28	Avvises	
12	Vedtas	
13	Vedtas	
14	Vedtas	
15	Vedtas	
16	Vedtas	
17	Vedtas	
18	Avvises, men mindretallet har dissens.	Flertallet i redaksjonskomiteen innstiller på at forslaget avvises. DISSENS: Mindretallet i red.kom, bestående av Line Willerud, innstiller på at forslaget vedtas.
31	Avvises	Dersom forslaget vedtas, innstiller red.kom. på at R1 vedtas.
R1	Dersom forslaget 31 blir vedtatatt innstiller red.kom. på at R1 vedtas.	Dersom forslag 31 vedtas, innstiller red.kom. på at R1 vedtas.
30	Avvises	Dersom forslaget vedtas, faller forslag DISSENS 1, Forslag 3 og 19.
DISSENS 1)	Avvises	Dersom forslaget vedtas, faller forslag 19 og 3.

19	Avvises, men mindretallet har dissens.	Behandles i blokk med forslag 3. Flertallet i red.kom innstiller på at forslaget avvises. DISSENS: Mindretallet, bestående av Marius Eidem og Tina Melfjord, innstiller på at forslaget vedtas.
Forslag 3		Behandles i blokk med forslag 19. Flertallet i red.kom innstiller på at forslaget avvises. DISSENS: Mindretallet, bestående av Marius Eidem og Tina Melfjord, innstiller på forslaget som vedtas.
22	Avvises	Forslaget faller dersom forslag 30 vedtas.
21	Avvises, men mindretallet har tatt ut dissens.	Forslaget faller dersom forslag 30 vedtas. Flertallet i red.kom innstiller på at forslaget vedtas. DISSENS: Mindretallet i red.kom, bestående av Marius Eidem og Tina Melfjord, innstiller på at forslaget avvises.
23	Ikke realitetsbehandlet.	Red. kom anser at forslaget blir ivaretatt av forslag 21.
R2	Vedtas	Red.kom har foreslått et nytt forslag. Forslaget er basert på intensjonene i forslag 20, men red.kom har konkretisert forslaget. Forslagstiller i forslag 20 er informert om red.kom sitt forslag, og har bekreftet at R1 ivaretar det opprinnelige forslaget.
20	Avvises.	
24	Avvises	
R3	Vedtas	Red.kom innstiller på at AU gis rett til å gjøre redaksjonelle endringer i dokumentet.

Innkomne endringsforslag med innstilling fra redaksjonskomiteen:

Forslag 1 og 2 (helhetlige endringer) ble avvist av landsmøtet.

Forslag nr.:	27	Kapittel og/eller linjenummer:	19-22
Forslagstiller:	Ellen Helstad	Medlemslag/komite:	NTNU
Opprinnelig tekst:			
En rektor må ha gode evner til nettverksbygging både internt på situasjonen og med arbeids- og næringsliv. Nettverksbygging er viktig for å være en synlig aktør i samfunnsdebatten og for å tiltrekke seg ressurser. Det er viktig at en rektor er godt synlig både for studenter og ansatte.			
Strykning:			
At en rektor skal ha gode evner til nettverksbygging og være synlig for studenter og ansatte mener forslagsstiller er en selvfølge, og mener derfor det er unødvendig å nevne dette eksplisitt.			
Ny tekst:			
-			
Redaksjonskomiteens innstilling:	Komiteens innstilling: Avvises		
Vedtak:	Vedtatt/Avvist		

Forslag nr.:	32	Kapittel og/eller linjenummer:	26-30
Forslagstiller:	Jakob Loe	Medlemslag/komite:	HiOA

Opprinnelig tekst:	
Det er spesielt viktig med god personal- og utdanningsledelse på alle nivå under institusjonsledelsen. Det er større behov for motivasjon og gode personforståelser på lavere nivåer, hvor ledere og ansatte i større grad omgår hverandre. Samtidig er det også på lavere nivåer, hvor ledere og ansatte i større grad omgår hverandre. Samtidig er det også på lavere nivå det er vanskeligst å rekruttere dyktige ledere. Alle institusjoner skal ha lederutviklingsprogrammer som på en god måte utdanner ledere til å drive personal-, utdannings- og forskningsledelse.	
Endring:	
Tillegg om at vi ønsker at mellomledere skal ansettes.	
Ny tekst:	
Det er spesielt viktig med god personal- og utdanningsledelse på alle nivå under institusjonsledelsen. Det er større behov for motivasjon og gode personforståelser på lavere nivåer, hvor ledere og ansatte i større grad omgår hverandre. Derfor mener NSO at man, på alle andre nivåer enn rektor, skal ansette ledere. Det er som regel vanskeligere å rekruttere ledere på disse nivåene. NSO mener derfor at alle utdanningsinstitusjoner skal tilby et godt rekrutterings- og lederopplæringsprogram for sine ansatte. Lederprogrammene skal bistå ledere i å bli bedre på utdanning-, forsknings- og personalledelse.	
Redaksjonskomiteens innstilling:	Komiteens innstilling: Avvises
Vedtak:	Vedtatt/Avvist

Forslag nr.:	4	Kapittel og/eller linjenummer:	27-29
Forslagstiller:	Ole Edward Johns Nystad, Andrea Harjo	Medlemslag/komite:	HiST
Opprinnelig tekst:			
Det er spesielt viktig med god personal- og utdanningsledelse på alle nivå under institusjonsledelsen. Det er større behov for motivasjon og gode personforståelser på lavere nivåer, hvor ledere og ansatte i større grad omgår hverandre. Samtidig er det også på lavere nivå det er vanskeligst å rekruttere dyktige ledere. Alle institusjoner skal ha lederutviklingsprogrammer som på en god måte utdanner ledere til å drive personal-, utdannings- og forskningsledelse.			
Strykning:			
Strykning av "Det er større behov for motivasjon og gode personforståelser på lavere nivåer, hvor ledere og ansatte i større grad omgår hverandre. Samtidig er det også på lavere nivå det er vanskeligst å rekruttere dyktige ledere."			
Ny tekst:			

Det er spesielt viktig med god personal- og utdanningsledelse på alle nivå under institusjonsledelsen. Alle institusjoner skal ha lederutviklingsprogrammer som på en god måte utdanner ledere til å drive personal-, utdannings- og forskningsledelse.	
Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteens innstilling: Avvises
Vedtak:	<i>Vedtatt/Avvises</i>

Forslag nr.:	5	Kapittel og/eller linjenummer:	34-34
Forslagstiller:	Marianne Andenæs, Runar Mæland, Knut Frydenlund og Torgeir Lebesbye	Medlemslag/komite:	UiO
Opprinnelig tekst:			
-			
Tillegg:			
Legge til en setning på slutten av avsnittet			
Ny tekst:			
NSO mener studenter skal ha minst 20 % representasjon i rådgivende organer			
Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteens innstilling: Avvises		
Vedtak:	<i>Vedtatt/Avvist</i>		

Forslag nr.:	29	Kapittel og/eller linjenummer:	34-34
Forslagstiller:	Martin Fredheim	Medlemslag/komite:	FFPK
Opprinnelig tekst:			

-	
Tillegg:	
Legge til en setning på slutten av avsnittet.	
Ny tekst:	
NSO mener studenter skal ha representasjon i rådgivende organer.	
Redaksjonskomiteens innstilling:	Komiteens innstilling: Ikke realitetsbehandling.
Vedtak:	<i>Vedtatt / Avvist/ Ikke realitetsbehandlet</i>

Forslag nr.:	26	Kapittel og/eller linjenummer:	35-36
Forslagstiller:	Karen Ane F. Skjennum	Medlemslag/komite:	NTNU
Opprinnelig tekst:			
Rådgivende organer skal, i tillegg til å ha studentrepresentasjon, også ha representasjon fra andre interessegrupper som vitenskapelig- og teknisk-administrativt ansatte.			
Strykning:			
Stryk av "som vitenskapelig- og teknisk-administrativt ansatte".			
Ny tekst:			
Redaksjonskomiteens innstilling:	Komiteens innstilling: Avvises.		
Vedtak:	<i>Vedtatt/avvist</i>		

Forslag nr.:	6	Kapittel og/eller linjenummer:	44-46
Forslagstiller:	Ole Edward Johns Nystad, Synne Trudesdotter Grønvold, Marte Øien, Andrea Harjo	Medlemslag/komite:	HiST
Opprinnelig tekst:			
For å få god utdanningsledelse må institusjonene og alle ansatte være oppmerksomme på hvordan utdanningsledelsen foregår på deres institusjon, og hva som er målet med			

utdanningsledelsen.	
Strykning:	
Strykning av hele avsnittet.	
Ny tekst:	
-	
Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteens innstilling: <i>Vedtas</i>
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>

Forslag nr.:	7	Kapittel og/eller linjenummer:	56-56
Forslagstiller:	Ole Edward Johns Nystad	Medlemslag/komite:	HiST
Opprinnelig tekst:			
Samfunnskontakt og samfunnsansvar			
Strykning:			
Sletting av "og samfunnsansvar"			
Ny tekst:			
Samfunnskontakt			
Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteens innstilling: <i>Vedtas</i>		
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>		

Forslag nr.:	8	Kapittel og/eller linjenummer:	61-65
Forslagstiller:	Runar Bjørkvik Mæland, Marianne Andenæs	Medlemslag/komite:	UiO
Opprinnelig tekst:			
Råd for samarbeid med arbeidslivet skal være et koordinerende organ for den strategiske arbeidet 61 hver enkelt institusjon har med arbeids- og næringsliv utenfor academia. RSA-ene skal gi 62 institusjonene råd om hvordan de best kan utvikle			

studietilbudene for å dekke både regionale og 63 nasjonale behov. Det er viktig at institusjonenes ledelse legger opp til overordnede og prinsipielle 64 strategiske diskusjoner i RSA-møtene, for å få maksimalt ut av rådenes strategiske potensiale.	
Strykning:	
Stryk alt	
Ny tekst:	
-	
Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteens innstilling: Avvises
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>

Forslag nr.:	25	Kapittel og/eller linjenummer:	78-
Forslagstiller:	Karen Ane F. Skjennum	Medlemslag/komite:	NTNU
Opprinnelig tekst:			
Det er viktig for studentene at institusjonenes ledere er godt kvalifisert og egnet i jobben.			
Strykning:			
Ny tekst:			
Redaksjonskomiteens innstilling:	Komiteens innstilling: Vedtas.		
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>		

Forslag nr.:	9	Kapittel og/eller linjenummer:	95-96
Forslagstiller:	Ole Edward Johns Nystad, Marte Øien, Andrea Harjo	Medlemslag/komite:	HiST
Opprinnelig tekst:			
Ledelsen skal også jobbe for at kandidatene gjenspeiler et mangfold, både med tanke på kjønn, faglig bakgrunn og minoritetshensyn.			
Strykning:			
Strykning av "et" og "både med tanke på kjønn, faglig bakgrunn og minoritetshensyn." Samt tillegg av "samfunnets"			
Ny tekst:			
Ledelsen skal også jobbe for at kandidatene gjenspeiler samfunnets mangfold.			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Komiteens innstilling: Vedtas.			
Vedtak:			
Vedtatt/ Avvist			

Forslag nr.:	10	Kapittel og/eller linjenummer:	98-98
Forslagstiller:	Marianne Andenæs, Runar Mæland, Torgeir Lebesbye og Knut Frydenlund	Medlemslag/komite:	UiO
Opprinnelig tekst:			
Stillingene må også gjøres attraktive.			
Tillegg:			
Ny setning etter "stillingene må også gjøres attraktive" som sier hvordan studentenes stemmer skal vektas i ledelsesvalg.			
Ny tekst:			
Stillingene må også gjøres attraktive. Ved ledelsesvalg skal studentenes stemmer vektas med 33,3 %			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Komiteens innstilling: Avvises.			
Vedtak:			
Vedtatt/ Avvist			

Forslag nr.:	11	Kapittel og/eller linjenummer:	98-99
Forslagstiller:	Marianne Andenæs, Runar Mæland, Torgeir Lebesbye og Knut Frydenlund	Medlemslag/komite:	UiO
Opprinnelig tekst:			
Om et medlem av et valgt rektorat må fratre sin stilling, skal det utlyses nyvalg på den aktuelle plassen.			
Endring:			
Presisering om når det skal utlyses nyvalg og at hele rektoratet skal på nyvalg.			
Ny tekst:			
Om et medlem av et valgt rektorat må fratre sin stilling, skal utlyses nyvalg på hele rektoratet dersom det er mer enn 1 år igjen av perioden.			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Komiteens innstilling: Avvises.			
Vedtak:			
Vedtatt/ Avvist			

Forslag nr.:	28	Kapittel og/eller linjenummer:	117-118
Forslagstiller:	Julie Seriana Melhus	Medlemslag/komite:	NTNU
Opprinnelig tekst:			
Dersom institusjonens øverste styre har elleve medlemmer, skal styret ha tre studentrepresentanter			
Strykning:			
Ny tekst:			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Komiteens innstilling: Avvises.			
Vedtak:			
Vedtatt/ Avvist			

Forslag nr.:	12	Kapittel og/eller linjenummer:	126-129
Forslagstiller:	Runar Bjørkvik Mæland	Medlemslag/komite:	UiO
Opprinnelig tekst:			
Institusjonen skal 126 legge til rette for studentorganene ved å organisere kurs for tillitsvalgte i starten av studieåret. Det 127 skal også tilbys kompetanseheving rettet mot det aktuelle vervet. Planleggingen av kurs og 128 opplæring skal foregå i dialog med det øverste valgte studentorganet ved institusjonen.			
Endring:			
-			
Ny tekst:			
Institusjonen skal legge til rette for studentorganene ved å bistå med organisering av kurs for tillitsvalgte i den grad og på den måte som det lokale studentdemokratiet mener det er behov for.			
Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteens innstilling: Vedtas.		
Vedtak:	Vedtatt/ Avvist		

Forslag nr.:	13	Kapittel og/eller linjenummer:	131-131
Forslagstiller:	Martin Fredheim	Medlemslag/komite:	FFPK
Opprinnelig tekst:			
Institusjonen skal legge til rette for at studentene har en rolle i kvalitetsutviklingen av studiene.			
Endring:			
Endre setningen			
Ny tekst:			
Studenter er en del av kvalitetsutviklingen ved studiene, og institusjonene skal inkludere studenter i deres arbeid med dette.			
Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteens innstilling: Vedtas.		
Vedtak:	Vedtatt/ Avvist		

Forslag nr.:	14	Kapittel og/eller linjenummer:	132-132
Forslagstiller:	Runar Bjørkvik Mæland	Medlemslag/komite:	UiO
Opprinnelig tekst:			
Det skal skje gjennom å opprette faglige samarbeidsorganer mellom studenter, ansatte og eventuelt yrkesfelt for de aktuelle studiene.			
Strykning:			
Stryk "å opprette"			
Ny tekst:			
Det skal skje gjennom faglige samarbeidsorganer mellom studenter, ansatte og eventuelt yrkesfelt for de aktuelle studiene.			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Komiteens innstilling: Vedtas.			
Vedtak:			
<i>Vedtatt/ Avvist</i>			

Forslag nr.:	15	Kapittel og/eller linjenummer:	140-141
Forslagstiller:	Runar Bjørkvik Mæland	Medlemslag/komite:	UiO
Opprinnelig tekst:			
Instituttleder eller emneansvarlig har ansvar for å starte opp de aktuelle organene.			
Strykning:			
Stryk setningen			
Ny tekst:			
-			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Komiteens innstilling: Vedtas.			
Vedtak:			
<i>Vedtatt/ Avvist</i>			

Forslag nr.:	16	Kapittel og/eller linjenummer:	143-145
Forslagstiller:	Ole Edward Johns Nystad, Marte Øien, Andrea Harjo	Medlemslag/komite:	HiST
Opprinnelig tekst:			
<p>I Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningens (NOKUT) evaluering av kvalitets sikringsystemer er institusjonene forpliktet til å ha studentrepresentasjon i møte med den sakkyndige komiteen. For å sikre uavhengighet er det viktig at noen av studentrepresentantene er aktive deltakere i lokalt studentdemokrati. Institusjonene har øverste ansvar for å sikre at studentene er representerte, men studentdemokratiene bør ha ansvaret for å velge disse studentrepresentantene. Studentrepresentantene skal ha krav på saklig og objektivopplæring før møtet.</p>			
Strykning:			
<p>Strykning av setningen: "For å sikre uavhengighet er det viktig at noen av studentrepresentantene er aktive deltakere i lokalt studentdemokrati."</p>			
Ny tekst:			
<p>I Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningens (NOKUT) evaluering av kvalitetssikringsystemer er institusjonene forpliktet til å ha studentrepresentasjon i møte med den sakkyndige komiteen. Institusjonene har øverste ansvar for å sikre at studentene er representerte, men studentdemokratiene bør ha ansvaret for å velge disse studentrepresentantene. Studentrepresentantene skal ha krav på saklig og objektivopplæring før møtet.</p>			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Komiteens innstilling: Vedtas.			
Vedtak:			
Vedtatt/ Avvist			

Forslag nr.:	17	Kapittel og/eller linjenummer:	145-146
Forslagstiller:	Francesca Frugård, Ole Edward Johns Nystad, Morten Djupdal, Marte Øien, Andrea Harjo, Victoria Sofie Hojem, Jonas Krokan Ledal, Benjamin Gjermstad	Medlemslag/komite:	HiST
Opprinnelig tekst:			
Institusjonene har øverste ansvar for å sikre at studentene er representerte, men studentdemokratiene bør ha ansvaret for å velge disse studentrepresentantene.			
Endring:			
Endring av ordet "bør" til "skal".			
Ny tekst:			
Institusjonene har øverste ansvar for å sikre at studentene er representerte, men studentdemokratiene skal ha ansvaret for å velge disse studentrepresentantene.			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Komiteens innstilling: Vedtas			
Vedtak:			
<i>Vedtatt/ Avvist</i>			

Forslag nr.:	18	Kapittel og/eller linjenummer:	147--
Forslagstiller:	Runar Bjørkvik Mæland, Marianne Andenæs, Eva Holthe Enoksen	Medlemslag/komite:	UiO
Opprinnelig tekst:			
-			
Tillegg:			
Nytt avsnitt			
Ny tekst:			
<u>Læringsmiljø</u>			
<p>Styret ved institusjonen har det overordnede ansvaret for studentenes læringsmiljø, herunder både det fysiske og psykososiale læringsmiljøet. Som en del av dette ansvaret må ledelsen sikre seg oppdatert kunnskap om læringsmiljøet, og sørge for at det finnes et enkelt og effektivt system for å ta imot og følge opp tilbakemeldinger fra studentene om deres læringsmiljø. Institusjonen plikter å ha et læringsmiljøutvalg (LMU) hvor halvparten av medlemmene er studenter, og hvor leder annethvert år skal være en student. Ledelsen ved institusjonen må sørge for at medlemmene i LMU får</p>			

god opplæring tidlig i perioden. Ledelsen har også et ansvar for å at innspill fra LMU blir fulgt opp i organisasjonen og tatt videre til styret når det er nødvendig, og må særlig følge opp leder av utvalget når dette er en student.	
Redaksjonskomiteens innstilling	<i>Redaksjonskomiteens flertall innstiller at forslaget avvises.</i> <i>Dissens: Line Willersrud innstiller at forslaget vedtas.</i>
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>

Forslag nr.:	31	Kapittel og/eller linjenummer:	38-38
Forslagstiller:	Jakob Loe	Medlemslag/komite:	HiOA
Opprinnelig tekst:			
Tillegg:			
Presisering om læringsmiljøutvalg, da det er noe av det viktigste for studenter. Overskriften er ment som overskrift til underkapittel.			
Ny tekst:			
<u>Læringsmiljøutvalg (LMU) og Arbeidsmiljøutvalg (AMU):</u>			
LMU skal være et overordnet koordinerende og rådgivende organ ved institusjonen. LMU skal komme med innspill og anbefalinger for videre arbeid i saker som angår studenters fysiske og psykiske læringsmiljø, samt rapportere til institusjonens styre om arbeidet som blir gjort. Dersom det skal tas større avgjørelser som angår studenters læringsmiljø, skal LMU være en naturlig høringsinstans. De bør også involveres i den saksforberedende prosessen. NSO mener at studentdemokratiene skal ha innsyn i saker som skal opp i AMU, og observatørstatus i utvalget. NSO mener at LMU og AMU skal ha årlige møter hvor man diskuterer saker som angår begge parter.			
Redaksjonskomiteens innstilling:	Komiteens innstilling: Avvises. Dersom forslaget vedtas, innstiller red.kom. på at R1 vedtas.		
Vedtak:	<i>Vedtatt/Avvist</i>		

Forslag nr.:	R1	Kapittel og/eller linjenummer:	147--
Forslagstiller:	Red.kom	Medlemslag/komite:	
Opprinnelig tekst:			
Tillegg:			
Red. kom foreslår en ny plassering for forslaget, slik at avsnittet kommer i forlengelse av forslag 18.			
Ny tekst:			
<u>Læringsmiljøutvalg (LMU) og Arbeidsmiljøutvalg (AMU):</u>			
<p>LMU skal være et overordnet koordinerende og rådgivende organ ved institusjonen. LMU skal komme med innspill og anbefalinger for videre arbeid i saker som angår studenters fysiske og psykiske læringsmiljø, samt rapportere til institusjonens styre om arbeidet som blir gjort. Dersom det skal tas større avgjørelser som angår studenters læringsmiljø, skal LMU være en naturlig høringsinstans. De bør også involveres i den saksforberedende prosessen. NSO mener at studentdemokratiene skal ha innsyn i saker som skal opp i AMU, og observatørstatus i utvalget. NSO mener at LMU og AMU skal ha årlige møter hvor man diskuterer saker som angår begge parter.</p>			
Redaksjonskomiteens innstilling:			
Komiteens innstilling: Dersom forslag 31 vedtas, innstiller komiteen på at R1 vedtas. Dersom 31 avvises, faller forslag R1.			
Vedtak:			
Vedtatt/Avvist			

Forslag nr.:	30	Kapittel og/eller linjenummer:	175-182
Forslagstiller:	Michael Melbye	Medlemslag/komite:	HiT
Opprinnelig tekst:			
<p>Institusjonene i universitets- og høyskolesektoren har ulike faglig profiler, internt mangfold, og oppbygging. Valg av styringsform avhenger av disse faktorene. Derfor må det være opp til institusjonenes styre å velge om de skal ha valgt eller tilsatt rektor, og om de skal ha enhetlig eller delt ledelse. Universitet- og høyskoleloven skal ikke favorisere en ledelsesmodell gjennom å angi en hovedmodell. For å sikre integritet i ledelsesstrukturen skal alle universiteter og høyskoler skal ha ekstern styreleder, uavhengig av om rektor er valgt eller tilsatt.</p>			
Endring:			
Ny tekst:			
<p>Institusjonene i universitets- og høyskolesektoren har ulike profiler, størrelser og oppbygging. Felles for alle er behovet for god styring og ledelse. NSO mener at tilsatt rektor på åremål og enhetlig ledelse, med ekstern styreleder er den beste ledelsesmodellen. Universitet- og høyskoleloven skal angi dette som eneste modell.</p>			
Redaksjonskomiteens innstilling:	<p>Komiteens innstilling: Avvises. Dersom forslaget vedtas faller forslag Dissens 1, 19 og 3.</p>		
Vedtak:	Vedtatt/ Avvist		

Forslag nr.:	Dissens 1	Kapittel og/eller linjenummer:	175-179
Forslagstiller:	Håkon Ohren	Medlemslag/komite:	LS
Opprinnelig tekst:			
<p>Institusjonene i universitets- og høyskolesektoren har ulike faglig profiler, internt mangfold, og oppbygging. Valg av styringsform avhenger av disse faktorene. Derfor må det være opp til institusjonenes styre å velge om de skal ha valgt eller tilsatt rektor, og om de skal ha enhetlig eller delt ledelse. Universitet- og høyskoleloven skal ikke favorisere en ledelsesmodell gjennom å angi en hovedmodell.</p>			
Endring:			
Erstatte avsnittet			
Ny tekst:			

Redaksjons- komiteens innstilling:		Komitee Vedtatt/
Komiteens innstilling: Avvises		
Dersom forslaget vedtas, faller forslag 19 og 3.		
Vedtak:	Vedtatt/ Avvist	

Forslag nr.:	19	Kapittel og/eller linjenummer:	175-179
Forslagstiller:	Kim Allgot	Medlemslag/komite:	NTNU
Opprinnelig tekst:			
<p>Institusjonene i universitets- og høyskolesektoren har ulike faglig profiler, internt mangfold, og oppbygging. Valg av styringsform avhenger av disse faktorene. Derfor må det være opp til institusjonenes styre å velge om de skal ha valgt eller tilsatt rektor, og om de skal ha enhetlig eller delt ledelse. Universitet- og høyskoleloven skal ikke favorisere en ledelsesmodell gjennom å angi en hovedmodell.</p>			
Endring:			
<p>Stadfeste at NSO ønsker tilsatt rektorat og enhetlig ledelse og at dette skal være hovedmodellen også etter universitet- og høyskoleloven.</p>			
Ny tekst:			
<p>Institusjonene i universitets- og høyskolesektoren har ulike profiler, størrelser og oppbygging. Felles for alle er behovet for god styring og ledelse. NSO mener at tilsatt rektorat på åremål og enhetlig ledelse er den beste ledelsesmodellen. Universitets- og høyskoleloven skal angi dette som hovedmodell.</p>			
Redaksjons- komiteens innstilling	<p>Forslaget behandles i blokk med forslag 3.</p> <p>Flertallet i redaksjonskomiteen innstiller forslaget som avvises.</p> <p>Dissens: Et mindretall av redaksjonskomiteen, bestående av Marius Eidem og Tina Melfjord, innstiller at forslaget vedtas.</p>		
Vedtak:	Vedtatt/ Avvist		

Forslag nr.:	3	Kapittel og/eller linjenummer:	14-15
Forslagstiller:	Kim Allgot	Medlemslag/komite:	NTNU
Opprinnelig tekst:			
...Dette skal føre til mer kunnskap for enkeltindivider i akademia, men også samfunnet for øvrig.			
Tillegg:			
Presisere tidlig i dokumentet hvilken ledelsesmodell vi ønsker.			
Ny tekst:			
... Dette skal føre til mer kunnskap for enkeltindivider i akademia, men også samfunnet for øvrig. NSO mener at tilsatt rektorat og enhetlig ledelse er den beste styringsformen for universitets- og høyskolesektoren			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Forslaget behandles i blokk med forslag 19.			
Flertallet i redaksjonskomiteen innstiller forslaget som avvises.			
Dissens: Et mindretall av redaksjonskomiteen, bestående av Marius Eidem og Tina Melfjord, innstiller at forslaget vedtas.			
Vedtak:	Vedtatt/ Avvist		

Forslag nr.:	22	Kapittel og/eller linjenummer:	181-182
Forslagstiller:	Marianne Andenæs, Runar Mæland, Torgeir Lebesbye og Knut Frydenlund	Medlemslag/komite:	UiO
Opprinnelig tekst:			
For å sikre integritet i ledelsesstrukturen skal alle universiteter og høyskoler skal ha ekstern styreleder, uavhengig av om rektor er valgt eller tilsatt			
Strykning:			
Strykning av hele setningen.			
Ny tekst:			
-			

Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteen innstiller at forslaget avvises.
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>

Forslag nr.:	21	Kapittel og/eller linjenummer:	181-182
Forslagstiller:	Marianne Andenæs, Runar Mæland, Torgeir Lebesbye og Knut Frydenlund	Medlemslag/komite:	UiO

Opprinnelig tekst:

For a? sikre integritet i ledelsesstrukturen skal alle universiteter og høyskoler skal ha ekstern styreleder, uavhengig av om rektor er valgt eller tilsatt.

Endring:

Endringsforslaget åpner for at institusjonene skal kunne avgjøre å ha ekstern styreleder selv om man har valgt rektor og omvendt

Ny tekst:

For a? sikre integritet i ledelsesstrukturen skal alle universiteter og høyskoler ha mulighet til å selv avgjøre hvorvidt man skal ha ekstern styreleder eller intern styreleder, uavhengig av om rektor er valgt eller ikke

Redaksjonskomiteens innstilling	Innstilt vedtatt av flertallet. DISSENS: Mindretallet bestående av EIDEM og MELFJORD innstiller på forslaget som avvist.
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>

Forslag nr.:	23	Kapittel og/eller linjenummer:	181-182
Forslagstiller:	William Giffen Sæbø	Medlemslag/komite:	HiOA

Opprinnelig tekst:

For å sikre integritet i ledelsesstrukturen skal alle universiteter og høyskoler skal ha ekstern styreleder, uavhengig av om rektor er valgt eller tilsatt.

Endring:

Endre til at det skal være opp til institusjonene selv

Ny tekst:

Det skal være opp til institusjonene selv å ha ekstern eller intern styreleder.

Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteen innstiller på at forslaget ikke realitetsbehandles, da forslaget ivaretas av forslag 21.
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>

Forslag nr.:	R2	Kapittel og/eller linjenummer:	181-182
Forslagstiller:	Redaksjonskomiteen	Medlemslag/komite:	Red.kom.
Opprinnelig tekst:			
For å sikre integritet i ledelsesstrukturen skal alle universitet og høyskoler skal ha ekstern styreleder, uavhengig av om rektor er valgt eller tilsatt.			
Tillegg:			
Foreslår å føye til en setning som presiserer at styreleder kun bør være styreleder ved en høyere utdanningsinstitusjon om gangen.			
Ny tekst:			
Styreleder bør kun være styreleder ved en høyere utdanningsinstitusjon om gangen.			
Redaksjonskomiteens innstilling	Komiteen innstiller på at forslaget vedtas. Dersom forslaget vedtas, faller forslag 20.		
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>		

Forslag nr.:	20	Kapittel og/eller linjenummer:	181-182
Forslagstiller:	Magnhild Ingebrigtsen	Medlemslag/komite:	HiNT
Opprinnelig tekst:			
For å sikre integritet i ledelsesstrukturen skal alle universitet og høyskoler skal ha ekstern styreleder, uavhengig av om rektor er valgt eller tilsatt.			
Tillegg:			
Foreslår å føye til en setning som presiserer at styreleder kun bør være styreleder ved en institusjon om gangen. I tillegg en redaksjonell endring i første setning.			
Ny tekst:			
For å sikre integritet i ledelsesstrukturen skal alle universitet og høyskoler ha ekstern styreleder, uavhengig av om rektor er valgt eller tilsatt. Styreleder bør kun være styreleder i en institusjon om gangen			

Redaksjonskomiteens innstilling	Dersom R1 ikke vedtas, innstiller komiteen at forslaget avvises.
Vedtak:	<i>Vedtatt/ Avvist</i>

Forslag nr.:	24	Kapittel og/eller linjenummer:	183-187
Forslagstiller:	William Giffen Sæbø	Medlemslag/komite:	HiOA
Opprinnelig tekst:			
Ingen			
Tillegg:			
Legge til noe om universitets og høgskoledirektør.			
Ny tekst:			
Dagens UH lov sier at ved valgt rektor skal det være en lovpålagt administrerende direktør. Dette kan gi uklarheter for hvem som har ansvar for hva. Norsk Studentorganisasjon foreslår derfor at man bør fjerne en lovpålagt administrerende direktør og at eventuelt administrerende direktør bør være opp til institusjonene selv å fastsette.			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Kommiteen innstilt at forslaget avvises.			
Vedtak:			
<i>Vedtatt/ Avvist</i>			

Forslag nr.:	R3	Kapittel og/eller linjenummer:	
Forslagstiller:	Redaksjonskomiteen.	Medlemslag/komite:	
Tillegg: Red.kom innstiller på at AU får rett til å gjøre redaksjonelle endringer.			
Redaksjonskomiteens innstilling			
Innstilt som vedtatt.			
Vedtak:			
<i>Vedtatt/ Avvist</i>			