

Møtedato	10.-12.10.2025
Saksbehandler	Arbeidsutvalget
Saksnummer	LS1 06.03-25/26
Gjelder	Diskusjon: Hva skal rapport om robust organisasjonsøkonomi inneholde og vektlegge?

1

2

3

Diskusjon: Hva skal rapport om robust organisasjonsøkonomi inneholde og vektlegge?

Formål

Diskutere og gi innspill til hva som skal utredes i rapport om robust organisasjonsøkonomi (økonomirapporten) for at landsstyret skal kunne ta stilling til tiltak på landsstyremøte 2.

Sakspresentasjon

Landsmøtet vedtok i handlingsplanen for 2025/2026 at NSO skal "Utarbeide en rapport om NSOs økonomiske fremtidsutsikter, med forslag til tiltak for en robust organisasjonsøkonomi."

Bakgrunn - hvorfor trenger vi en slik rapport?

For å sikre at NSO er en handlekraftig organisasjon også for fremtiden, er det avgjørende med en robust og langsiktig økonomisk strategi. NSO har et viktig samfunnsoppdrag. Vi jobber hver dag for at studenter i høyere utdanning skal få mest mulig ut av studiene sine og ha en best mulig studiehverdag. NSO er en stor organisasjon med et spenn fra Landsmøte, Landsstyre, til Arbeidsutvalg, ulike komiteer, konferanser og kursgruppe. NSO består av studenter, alumni og ansatte. Vi i jobber målrettet og strukturert for å samle organisasjonen i tillegg til å sikre en trygg økonomisk styring. Det innebærer også at vi er transparente.

Organisasjonens nåværende struktur og tilbud, er resultat av tilbakemeldingene fra medlemslag og tillitsvalgte i organisasjonen. Utviklingen har vært styrt basert på disse tilbakemeldingene, hvor målet har vært å gi kompetanseheving til våre tillitsvalgte og det å være nære våre tillitsvalgte. Det

er i NSOs interesse å være tilgjengelige for medlemsslagene for å hele tiden få tilbakemeldinger og innspill på hva studentene mener. Både de store og små, ett- og flere-campus institusjoner.

Den økonomiske situasjonen for organisasjoner generelt har endret seg de senere årene. Det samme gjelder NSO. Økonomien i NSO har endret seg over tid og med stadig økte kostnader, vil det være behov for prioriteringer og tiltak for å sikre en robust organisasjonsøkonomi. NSO har de siste årene gjort mange små grep for å spare inn uten å gjøre store kutt, men vi begynner å se grensen for hvor lenge vi kan holde tritt med prisveksten på denne måten. Vi har slått sammen arrangementer for å få like mye ut av dem og samtidig spare inn kostnader, effektivisert en del på kontorutgifter og gjort små grep her og der for å gjøre ting billigere. Handlingsrommet for små effektiviseringskutt begynner å bli nådd og det er derfor viktig at landsstyret skal få bestemme veien videre for NSOs økonomi. De kommende årene må vi enten kutte noe av arbeidet organisasjonen gjør, senke standarden eller øke inntektene.

Kostnader

NSO sin kostnadsside består i personalkostnader, kostnader knyttet til kontordrift, reiser og representasjon, interne organer og arrangementer. NSO er en arbeidsplass med de forpliktelser det innebærer. Dette er også en stab etablert for å kunne ivareta organisasjonens interesser og forpliktelser, samt utføre det oppdraget NSO har som medlemsorganisasjon. Over mange år har NSO jobbet med å bygge organisasjonen til å bli det den er i dag. Gjennom strukturert arbeid med gode strukturer og større organisatoriske grep, er NSO i dag en stor og velfungerende organisasjon. Det krever mye arbeid for å oppnå dette samt vedlikeholde det. Det innebærer en rekke fysiske samlinger gjennom året. Dette er en investering i og utvikling av organisasjonen. Av samlinger, nevnes blant annet:

- Landsmøte
- Landsstyremøter
- Høstkonferansen
- Komitesamlinger
- Avspark

Inntekter

NSO sine viktigste inntektskilder, er statstilskudd og medlemskontingent. Gjennom søknadsprosess og rapporteringer, mottar vi årlig statstilskudd. Vi søker hvert år mer enn vi blir tildelt. Statstilskuddet øker mindre enn prisveksten, men viser likevel en vekst gjennom årene.

64 Medlemskontingenten på den andre siden, er en beregning av en sats per student. Historisk sett
65 har NSO opplevd en vekst på inntektssiden, hvilket skyldes økt studenttall gjennom årene. Når
66 studenttallene flater ut eller synker, gir det en nedgang i inntekter. Det vil si at
67 medlemskontingenten er en variabel inntekt. Medlemskontingenten indeksreguleres eller justeres
68 ikke på annen måte i dag, og den er kun justert en gang i løpet av de siste 10 årene.

70 Økonomirapporten som skal utarbeides, har til hensikt å presentere konkrete forslag til tiltak som
71 kan styrke NSOs økonomiske bærekraft, sikre handlingsrom i tillegg til å legge til rette for at
72 organisasjonen kan fortsette å være en sterk stemme for studentene – også i fremtiden.

75 Vurdering

76 I henhold til Handlingsplanen skal det fremlegges en rapport på LS2 i desember 2025. Rapporten
77 skal presentere den økonomiske utviklingen samt presentere eventuelle tiltak for å sikre en robust
78 organisasjonsøkonomi i NSO. Det er viktig at Landsstyret involveres og har eierskap til arbeidet
79 med rapporten og bes derfor om å diskutere hvilke prioriteringer og eventuelle tiltak som skal
80 utredes for fremtiden. Prioriteringer og tiltak har konsekvenser som må utredes i rapporten.
81 Inntekter må økes over tid eller kostnader må kuttes. Hvilke tiltak skal vurderes og hvilke
82 prioriteringer bør gjøres? Tiltak som vedtas må stå seg over tid og sikre kontinuitet og en
83 bærekraftig økonomisk utvikling for organisasjonen. Uansett hva som velges bør det være en
84 varig løsning og sikre organisasjonens oppdrag og videre arbeid.

86 Landsstyret bes diskutere hvilke områder og tiltak som skal utredes og besvares i selve rapporten.
87 For at rapporten skal kunne utarbeides og legges frem for Landsstyret på LS2, er det ønskelig
88 med diskusjon rundt følgende spørsmål:

- 89 • Hva skal NSOs rolle være som politisk aktør? Skal vi kutte i det politiske arbeidet?
- 90 • Hva skal NSOs rolle være som medlemsorganisasjon? Skal vi kutte i tilbud til medlemslag
91 eller arrangementer?
- 92 • Skal vi utrede å senke standarden på arrangementene våre?
- 93 • Hvilket detaljnivå skal vi legge oss på i rapporten?
- 94 • Hva tenker landsstyret er aktivitet som kan kuttes?
- 95 • Hva tenker landsstyret om en medlemskontingent som justeres fast? Hva ser landsstyret
96 som den beste måten å basere en eventuell slik fast justering på?
- 97 • Hvilke prioriteringer skal veies opp mot hverandre i rapporten?