Thursday, October 1, 2026

Innspillsrunde fra Fremtidstidskomiteen i NSO

Norsk studentorganisasjon

Fremtidskomiteen - Ad.hoc komiteen for utredning av medlemslagskontingenten

Frist for å svare: 22. oktober 2026
Ansvarlig for høringen: Nestleder av NSO og komiteleder, Victoria Skogsletten Dalen (nestleder@student.no)

Om høringen
En høring er en mulighet for medlemslagene, og andre som vil, til å gi sine erfaringer, behov og synspunkter før komiteen utarbeider sin anbefaling. Målet er å få et bredt kunnskapsgrunnlag om hva medlemslagene ønsker at NSO skal være, hvilke oppgaver organisasjonen bør prioritere, og hvordan NSO best kan støtte medlemslagene i fremtiden.

Denne høringen er offentlig, og åpen for alle som ønsker å svare. Høringsnotatet, innkomne høringssvar og vil bli publisert på NSOs nettsider.

Alle medlemslag oppfordres til å sende inn et høringssvar. Det er viktig at både små og store medlemslag fra alle deler av landet deltar. Medlemslagene har ulike forutsetninger, utfordringer og behov, og komiteen ønsker innspill fra hele bredden av organisasjonen. Jo flere medlemslag som svarer, desto bedre grunnlag har komiteen for å levere en anbefaling som er forankret i organisasjonen. Dersom dere har spørsmål om høringen eller trenger praktisk hjelp til å levere svar, kan dere kontakte nestleder Victoria på nestleder@student.no eller 982 25 999.

For å kunne levere det mandatet ber om, ønsker Fremtidskomiteen særlig innspill på følgende spørsmål.

Om Fremtidskomiteen
Etter å ha fått presentert rapporten om NSOs økonomiske framtidsutsikter på LS2 i fjor fattet landsstyret følgende vedtak:
«"Medlemskontingent" settes på sakslisten til landsmøtet 2027. Arbeidsutvalget setter ned en komite bestående av medlemmer av arbeidsutvalget, kontrollkomiteen og tre representanter fra landsstyret. Komiteen utarbeider ulike forslag til vedtak. For eksempel

- *Årlig KPI justering*
- *KPI økning fra 2023 til 2026*
- *en større økning som vil gi et reelt løft til NSO sitt arbeid i form av mer tid til medlemslagsoppfølging og politisk arbeid vil utredes.*

Arbeidsgruppen skal rapportere til LS gjennom det neste året.»

Landsmøtet 2026 vedtok følgende punkt i handlingsplanen for 2026/27:

> «Utarbeide sak om medlemskontingent til landsmøtet 2027, basert på landsstyrets vedtak og rapporten om NSOs økonomiske fremtidsutsikter.»

Som følge av dette er Fremtidskomiteen oppnevnt av Arbeidsutvalget for å utrede hvordan NSO kan sikre at organisasjonen skal ha bærekraftige økonomiske forutsetninger til å fortsette å drive en sterk lobby- og medlemsorganisasjon og utvikle den videre basert på medlemslagenes ønsker for organisasjonen. Komiteen skal se på ulike modeller for medlemskontingent, hente inn innspill fra organisasjonen og legge fram en anbefaling til Landsmøtet 2027.

Komiteens medlemmer er

- Victoria Skogsletten Dalen, nestleder NSO (komiteleder)
- Amund Aaseng Stubbrud, LS-medlem, leder Studenttinget NTNU og representant fra landsstyret
- Hedvig Sudland Rønning, LS-medlem, leder Studentparlamentet LDH og representant fra landsstyret
- Johanne-Marie Haanes, LS-medlem, Head of Student Politics NHHS og representant fra landsstyret
- Harald Bolstad Evensen, medlem av Kontrollkomiteen

Fremdriftsplan

Når	Tid	Hva
Komitesamling	28.-30. august	Avklare rammer for arbeidet. Lage plan for innhenting av innspill og hvordan de skal brukes
Høring sendes ut	24. september	Sende ut høring
Landsstyremøte 1	9.-11. oktober	Innspill fra Landsstyret
Frist høringssvar	22. oktober	Frist for å sende inn høringssvar
Landstyremøte 2	4.-6. desember	Komiteens sluttarbeid legges fram og diskuteres
Landsstyremøte 3	12.-14. mars	AU utarbeider videre sakspapir til Landsmøtet, som innstilles på av Landsstyret på LS3
Landsmøte i NSO	16.-18. april	Sak: justering av medlemskontingent

Videre prosess
Innspillene fra LS tas med i Fremtidskomiteens videre arbeid. Komiteen vil også hente inn innspill fra medlemslagene gjennom en skriftlig høring. Basert på innspill fra organisasjonen, vil komiteen skrive en anbefaling og presentere det for Landsstyret på LS2. Deretter vil arbeidsutvalget basert på dette, skrive sakspapirer til Landsmøte, som skal innstilles på av Landsstyret på LS3.

Kort om Rapport om NSOs økonomiske fremtidsutsikter
Landsmøtet 2025 vedtok i sak LM15 05.02-25, handlingsplanen for 2025/2026, at NSO skal “Utarbeide en rapport om NSOs økonomiske fremtidsutsikter, med forslag til tiltak for en robust organisasjonsøkonomi.”

Den økonomiske situasjonen har endret seg for NSO de senere årene. Prisveksten de siste årene har vært høy. Dette gjenspeiles i NSO sitt budsjett og regnskap hvor vi ser at kostnadene øker mer enn inntektene.

Arbeidsutvalget for 2025/2026 utarbeidet Rapport om NSOs økonomiske fremtidsutsikter som belyser arbeidet i organisasjonen og kostnader knyttet til dette. Rapporten gir en beskrivelse av demokratiske organer, arrangementer, organisatorisk og politisk arbeid, samt representasjon. Rapporten knytter dette opp mot tilhørende kostnader og beskriver den økonomiske situasjonen med historikk, nåsituasjon og fremtidsprognoser. Rapporten viser at for å sikre en robust organisasjonsøkonomi, vil det være behov for å gjøre større kutte i kostnader, øke inntekter eller en kombinasjon av de to.

Kort om medlemskontingenten
NSO sine inntekter kan deles inn i fire kategorier: medlemskontingent, statstilskudd, andre inntekter (for eksempel søknadsbaserte) og finansinntekter (renteinntekter og fondssparing). Medlemskontingenten er NSOs største inntektskilde og er den inntekten det er mulig å endre i vesentlig grad. Medlemskontingenten samles inn gjennom semesteravgiften og er i 2026 kr 33,85 per halvår. I 2023 vedtok Landsmøtet å justere medlemskontingenten opp fra kr 32 per semester til kr 33,85 per semester. På det tidspunktet var det ikke foretatt noen justering siden 2013, da den ble redusert ned fra 35 kroner.



Informasjon om dere

Hvem sendes høringssvaret inn på vegne av?	Norges Handelshøyskoles Studentforening (NHHS)
Hvem har utarbeidet høringssvaret?	Johanne-Marie Haanes

Del 1: Komiteens mandat

I komiteens mandat står det at «Målet med arbeidet skal være å sikre at NSO skal ha bærekraftige økonomiske forutsetninger til å fortsette å drive en sterk lobby- og medlemsorganisasjon og utvikle den videre basert på medlemslagenes ønsker for organisasjonen.»

1. Hva legger dere i bærekraftige økonomiske forutsetninger?

For NHHS betyr bærekraftige økonomiske forutsetninger at NSOs inntekter og drift henger sammen over tid. Penger er en ressurs som skal tjene organisasjonens mål. Derfor kan ikke kontingentnivået diskuteres uten en bredere diskusjon om hva NSO skal være og hvilke oppgaver organisasjonen skal prioritere.

NHHS ser to muligheter:
1. Kontingenten beholdes på dagens nivå, og driften tilpasses inntektene. Det kan for eksempel bety færre landsstyremøter og at sekretariatets størrelse vurderes på sikt. Målet er ikke å si opp ansatte, men å tilpasse aktiviteten gradvis.
2. Kontingenten økes, og dagens drift opprettholdes.

NHHS mener at NSO ikke bør bli større. Bærekraft handler for oss om at organisasjonen dimensjoneres

etter kjerneoppgavene sine, ikke om å øke inntektene for å finansiere vekst.

2. Hva legger dere i sterk lobbyorganisasjon?

En sterk lobbyorganisasjon samler medlemslagene om felles nasjonale saker og påvirker beslutningstakere effektivt i disse sakene. Det gjelder blant annet studiestøtte og nasjonale retningslinjer for tilrettelegging og eksamen. Saker som kan løses lokalt, bør løses lokalt. NSOs ressurser bør gå til politisk arbeid på nasjonalt nivå.

Vi ser verdien av NSOs organisatoriske arbeid og medlemslagsoppfølging, særlig for mindre medlemslag. NHHS er likevel organisert annerledes enn mange andre medlemslag, og vi har historisk hatt lite utbytte av dette arbeidet. En sterk lobbyorganisasjon er for oss en slank organisasjon med tydelig politisk fokus.

Del 2: Hva ønsker dere at NSO skal være?

3. Hva mener dere er NSOs viktigste rolle som organisasjon de neste 5 til 10 årene?

NSOs viktigste rolle er å være studentenes samlede stemme overfor nasjonale myndigheter. I løpet av de neste 5 til 10 årene bør NSO prioritere saker som bare kan løses nasjonalt og som angår studenter over hele landet. Det gjelder blant annet studiestøtte, studentvelferd og nasjonale retningslinjer for tilrettelegging og eksamen.

NSO står sterkest når organisasjonen er tydelig på hva den skal gjøre, og hva som hører hjemme lokalt. Saker som kan løses lokalt, bør løses lokalt. Da kan NSO bruke ressursene sine der organisasjonen gjør størst forskjell, nemlig i det politiske påvirkningsarbeidet. NHHS mener at NSO ikke bør bli større, men heller mer målrettet.

4. Hvilke oppgaver mener dere NSO bør prioritere høyest? (du kan velge flere)

Politisk påvirkningsarbeid nasjonalt.

5. Er det oppgaver NSO utfører i dag som dere tenker kan kuttes ut eller nedskaleres betydelig? (utdyp svarene over)

NHHS mener det er rom for å tilpasse driften. Antallet landsstyremøter bør vurderes, og flere saker kan behandles digitalt eller samles i færre møter. Det gir lavere kostnader uten at det demokratiske arbeidet svekkes.

Vi mener også at sekretariatets arbeid kan effektiviseres på sikt. Det gjelder blant annet bruk av KI i forbindelse med høringssvar, saksforberedelser og annet utredningsarbeid. Dette bør skje gradvis og gjennom naturlig avgang, ikke gjennom oppsigelser. Over tid kan det frigjøre ressurser til politisk arbeid og redusere behovet for kontingentøkninger.

Det organisatoriske arbeidet og medlemslagsoppfølgingen bør også vurderes. NHHS ser verdien av dette arbeidet, særlig for mindre medlemslag. Vi har likevel historisk hatt lite utbytte av det fordi vi er organisert annerledes. NSO bør derfor vurdere om dette arbeidet kan målrettes mot de medlemslagene som har størst behov for det.

Del 3: Medlemslagenes behov

For at komiteen skal kunne vurdere de ulike alternativene for økning av medlemskontingent er det viktig å forstå hva medlemslagene har behov for og hvilke tilbud som er ønskelige. NSO sitt tilbud til medlemslagene består i dag i hovedsak av tildeling av fondsmidler, kurs, besøk og individuell bistand ved behov, deltakelse på nasjonale samlinger, nettressurser, og et organisasjonskonsulentnettverk hvor ansatte i medlemslagene kan drøfte felles utfordringer og dele gode løsninger.

6. Hvilke tilbud eller tjenester fra NSO er viktigst for medlemslaget deres i dag?

Politisk påvirkning på nasjonalt nivå, særlig i saker som studiestøtte og nasjonale retningslinjer for tilrettelegging og eksamen.

7. Hva er de største behovene medlemslaget deres har i dag?

NHHS er godt organisert lokalt og har tett dialog med NHH. Vårt største behov fra NSO er at studentenes nasjonale saker blir løftet tydelig overfor myndighetene.

8. På hvilke områder opplever dere at NSO støtter medlemslaget godt i dag? Gjerne kom med eksempler.

NSO gjør et godt arbeid med å fremme studentenes interesser nasjonalt. Landsstyret er også en nyttig arena for å dele erfaringer med andre medlemslag.

9. På hvilke områder opplever dere at NSO ikke møter medlemslagets behov godt nok?

Mye av NSOs organisatoriske arbeid og medlemslagsoppfølging er lite relevant for NHHS, fordi vi er organisert annerledes enn mange andre medlemslag. Vi skulle ønske at en større del av ressursene gikk til politisk arbeid.

10. Opplever dere at medlemslaget deres har gode muligheter til å delta i NSO?

I stor grad

11. Dersom NSO får større økonomisk handlingsrom som følge av en større økning i medlemskontingenten, hvilke tilbud skulle dere ønske at NSO kunne tilby dere nå eller i framtiden?

NHHS støtter ikke en større kontingentøkning for å utvide NSOs tilbud. Dersom handlingsrommet økes, bør det brukes til politisk påvirkningsarbeid og ikke til nye tjenester.

12. Er det tilbud eller aktiviteter NSO tilbyr i dag som dere mener kan endres, reduseres eller avvikles?

Antallet landsstyremøter bør vurderes. Sekretariatet kan på sikt effektiviseres, blant annet med KI i høringsarbeid og saksforberedelser. Det organisatoriske arbeidet bør målrettes mot de medlemslagene som har størst behov for det.

13. Er det forskjeller mellom medlemslag som komiteen bør være særlig oppmerksom på?

Ja. Medlemslagene er organisert svært ulikt og har ulike behov. Noen er avhengige av NSOs organisatoriske støtte, mens andre, som NHHS, først og fremst ønsker politisk påvirkning. Komiteen bør ta hensyn til at alle medlemslag betaler samme kontingent per student, men har ulikt utbytte av tilbudene.

Del 4: Innspill til komiteens arbeid

Hensyn og andre innspill til arbeidet

14. Er det perspektiver, hensyn eller problemstillinger dere mener komiteen må ta med i det videre arbeidet?

Kontingentnivået må ses i sammenheng med en bredere diskusjon om hva NSO skal være. Penger er en økonomisk ressurs som må henge sammen med organisasjonens mål over tid.