# **Landsstyret** Sakspapir

Norsk studentorganisasjon

| | |
|---|---|
| **Møtedato** | 04.-06.12.2026 |
| **Saksbehandler** | Arbeidsutvalget |
| **Saksnummer** | LS2 05.03-26/27 |
| **Gjelder** | Budsjett for 2027 |

---

Vedlegg til saken

1. Forslag til budsjett for 2027

# Budsjett for 2027

## Formål

Vedta budsjett for Norsk studentorganisasjon (NSO) for 2027.

## Sakspresentasjon

Landsstyret vedtar budsjett for Norsk studentorganisasjon for kommende kalenderår. Budsjettet skal vedtas senest på siste landsstyremøte før budsjettet trer i kraft og regulerer hvordan organisasjonens midler skal disponeres. Landsstyret kan revidere budsjettet gjennom perioden ved behov. Dette står i NSOs vedtekter § 3.2.2 Budsjett.

Tidligere har dette tatt utgangspunkt i et rammebudsjett som har blitt vedtatt av landsmøtet i april. Det ble vedtatt å fjerne rammebudsjettet under behandlingen av vedtektene på landsmøtet i 2026. Vurderingen på dette var at en slik omorganisering av budsjettprosessen vil gi medlemslagene mer reell innflytelse i de økonomiske prioriteringene i organisasjonen.

En av utfordringene med rammebudsjettet var at det bestod av overordnende poster som rommet veldig mye. Postene på rammebudsjettet var så store at det var veldig vanskelig for delegatene å se mulighetene for omdisponering.

Å legge ned rammebudsjettet og legge hele budsjettbehandlingen til landsstyret gir muligheten til å revidere budsjettet underveis i budsjettperioden. Landsstyret kan f.eks omprioritere midler til en politisk kampanje eller annen virksomhet som ikke er mulig å forutse over et år i forveien. Landsstyret budsjetterer innenfor ulike rammer og poster. Disse er låst til deres formål. Muligheten

for et revidert budsjett underveis i året, gir mulighet for omprioriteringer underveis i et driftsår, også innenfor rammer og poster. Dette vil føre til enda bedre økonomisk styring.

## Vurdering

Vi foreslår å slå sammen post 7.1 Reiser innland og post 7.4 Organisasjonskurs. Dette fordi når det er AU-medlemmer som er ute på reise så overlapper disse gjerne hverandre og at de både er på medlemslagsbesøk og holder kurs. Dette har ført til at dette har blitt registrert som medlemslagsbesøk og lagt inn under reiser innland i stedet for organisasjonskurs.

Vi forslår å opprette en ny budsjettpost under rammepost 8. Interne organer og arrangementer. Vi ønsker å legge kostnadene for møtesystemet MyMeet på en egen post ettersom dette brukes både på LS og LM. Denne kostnaden har tidligere blitt fordelt per arrangement, mens det anses som hensiktsmessig å budsjettere dette på egen post. I 2026 kostet MyMeet kr 160 000 og det foreslås å budsjettere med det samme for 2027 under ny post 8.4 Møtesystem.

Vi benytter påmeldingsskjemaet Jotform til evalueringer, høringer, påmeldinger, innhenting av informasjon fra medlemslag mm. NSO har foretatt en oppgradering av systemet, for langt bedre funksjonalitet, mer effektive prosesser, tilgangsstyring og brukervennlighet. Kostnad for Jotform er ikke lagt til i budsjettet for 2027, da hele kostnaden for avtale ut 2029, er tatt i november 2026.

Forslag til budsjett for 2027 viser et underskudd på kr 30 000.

## Kommentarer til postene i budsjett for 2027

# INNTEKTER

**Medlemskontingent**

Her er det beregnet et studenttall på ca. 270 000. Dette er omtrent det samme studenttallet vi fikk tilskudd for i 2025 (studenttall fra 2024). Det er vanskelig å forutse hvordan fremtidens utvikling av studentmassen vil bli. Det som derimot er sikkert, er at vi ikke kan forvente den samme veksten i antall studenter fremover som det vi har sett de siste årene. Årsakene til dette skyldes blant annet at det er en nedgang i ungdomskullene. Det er derfor stor risiko ved å belage seg på at den

ekstraordinære veksten i studentmassen vi har sett de siste årene. Foreslår å budsjettere med kr 18 300 000 i medlemskontingent.

**Statstilskudd**
I forslag til statsbudsjett for 2027 er NSO tildelt kr 4 500 000 i statstilskudd og legger dette til grunn på budsjettet for 2027.

**Andre inntekter**
NSO får i dag dekket inntil 250 000 kroner i året av sine utgifter knyttet til representasjon i Universitets- og høyskolerådet. Dette er øremerkede midler som ikke kan omdisponeres til andre formål. Posten må sees i sammenheng med utgiftspost 7.5 Universitets- og Høyskolerådet (UHR), som ligger under rammepost 7 “Reiser og representasjon”. De siste årene er det brukt mindre på denne posten enn det som er budsjettert, foreslår i år et budsjett på 200 000 kroner.

I 2026 ble vi tildelt 788 691 kroner i frifondmidler. Dette dannet grunnlaget for et budsjett på 800 000 kroner i 2027. Dersom ikke alle midlene blir tildelt medlemslagene basert på søknad, skal midlene tilbakeføres til LNU og vi kan beholde 5% i administrasjonskostnader. Dette er den kompensasjonen sentralleddet kan få for å fordele midlene videre.
Denne posten må ses i sammenheng med tilsvarende utgiftspost 9. Frifond.

# KOSTNADER

**Informasjonskostnader**
*4.1. Web og informasjonsmateriell*
Kostnadene i denne posten er bl.a. til support og utvikling av sidene på student.no. Posten vil også gjelde arbeid rettet mot eksterne aktører som Stortinget, regjering og andre organisasjoner, men noen av kostnadene er også knyttet til informasjonsarbeid rettet mot medlemmene, valg etc. I tillegg er det midler til fotokostnader, i hovedsak pressebilder av nytt AU. Budsjetteres til kr 90 000.

*4.2 Analyser/utredninger.*
Dette er en post som brukes til viktig utredning eller analysearbeid, og som underbygger NSOs kampsaker. Budsjetteres med kr 115 000 til en undersøkelse.

Norsk studentorganisasjon

## Personalkostnader

*5.1 Lønnskostnader*
Posten omfatter lønnskostnader, feriepenger og arbeidsgiveravgift til sekretariatet og arbeidsutvalget, pensjonskostnader, samt avtalefestede kostnader. Lønnskostnader er økt fra budsjett for 2026 i tråd med forventet lønnsvekst.

Utgiftene under denne posten er nesten utelukkende bundne utgifter som grunner i stillingshjemler vedtatt av landsstyret og forpliktelser overfor arbeidsmiljøloven og annet avtaleverk i arbeidslivet.

*5.2 Pensjonsordning*
Pensjonskostnadene varierer fra år til år pga. reguleringspremien som varierer veldig fra år til år. Det samme gjør tilbakeføring fra premiefond. Midler avsatt til fremtidige pensjonsforpliktelser skal oppreguleres med den generelle lønnsveksten. Dette gjøres gjennom reguleringspremien. Premien beregnes ut fra en viss prosent av premiereservene. Budsjetteres til kr 800 000.

*5.3 Avtalefestede personalkostnader*
Dette er midler til avtalefestede tiltak i sekretariatet (blant annet kompetanseheving). Arbeidsutvalget kan få dekket pensjonssparing, månedskort og treningsutgifter iht. økonomiske vilkår for AU som er vedtatt i NSOs miljø- og økonomireglement.

*5.6 Andre personalkostnader*
Dette er midler til sosiale tiltak, bedriftshelsetjeneste og andre arbeidsmiljøtiltak på kontoret.

## Kontordrift

*6.1. Kontor- og datautstyr*
Her føres lisens- og vedlikeholdskostnader på div. administrative støttesystem og lønn- og regnskapssystemer.

Hoveddelen av kostnader i denne posten går til vedlikehold og leie av utstyr, samt vedlikehold/support og driftsavtale på data/servere etc. inkl. div. lisenser gjennom vår avtale med Digiflow. Denne posten har økt på grunn av renter i leasingavtalen, forsikring av utstyr samt krav til sikkerhet fra leverandør.

*6.2 Kontorrekvisita og diverse kontor*

Her føres kontorrekvisita og diverse som kaffe, te, oppvaskmiddel etc. Foreslår å budsjettere med det samme som i 2026, kr 40 000.

*6.3 Kopi- og papirkostnader*

Dette er leiekostnader på kopimaskin, samt kostnader på serviceavtale og kopipapir, stifter etc. Vi har fått justert ned leien på kopimaskinen fra november 2026 og har derfor kuttet med kr 10 000 her.

*6.4 Media, litteratur og tidsskrifter*

Her ligger abonnement på aviser/tidsskrifter, samt medieovervåkning og abonnement hos NTB. Sistnevnte er et viktig verktøy for at NSO skal kunne ha tilgang til kalendere over hva som skjer framover, nyhetsoversikt over planlagte saker, journalister og deres arbeid. NTB abonnementet koster kr 100 000 i året. Medieovervåkningen koster ca. kr 100 000 og andre abonnementer og lignende vil være rundt kr 40 000. Budsjetteres med kr 240 000.

*6.5 Telefoni og internett etc.*

Her ligger telefonkostnader på kontoret, bredbånd og ev. porto. Totalt settes posten til kr 105 000.

*6.6 Husleie/felleskostnader*

Husleien i Møllergata er i 2026 beregnet til kr 1 505 000 inkludert felleskostnader. Videre må vi også beregne kostnader på strøm, renhold og vedlikehold/reparasjoner i egne lokaler (kr 165 000).

*6.7 Kontorforsikring*

Dette er forsikring på kontorlokaler og kontorutstyr. Personalforsikringer blir ført på post 5.4 under personalkostnader.

*6.8. Kontingenter/tilskudd*

NSOs medlemskontingent til ESU er på 20 375 euro per år. Budsjetteres til 248 500 i norske kroner.

Medlemskontingent til LNU er kr 12 500 per år.

NSO er medlem av Virke og årskontingenten beregnes ut fra totale lønnskostnader per år. Budsjetteres til kr 29 000.

Totalt blir dette kr 290 000 på kontingenter/tilskudd.

*6.9 Revisjon*
Det foreslås å budsjettere med kr 125 000 på revisjon.

*6.10 Diverse kostnader*
Det foreslås å budsjettere med kr 30 000 til uforutsette kostnader. Eksempel på dette er ev. stillingsannonser som vi har hatt flere av de siste årene og som koster fra kr 15 000 til nærmere kr 40 000 per annonse.

**Reiser og representasjon**

*7.1 og 7.2 Reiser og representasjon innland/utland*
Her føres reise- og oppholdskostnader til diverse møter, konferanser etc. for AU, sekretariatet og det er tatt høyde for at flere fra NSOs komiteer og medlemslag skal kunne representere NSO på seminarer og andre representasjonsoppgaver, både i inn- og utland.

Post 7.1: Her foreslår vi å øke budsjettet på reiser innland til kr 500 000. Dette på grunn av at vi ønsker å legge tidligere post 7.4 organisasjonskurs her. Dette er kostnader i forbindelse med kurs som avholdes for NSOs medlemslag, samt kursgruppesamlinger, hvor kursgruppen samles for opplæring og koordinering.

Post 7.2: Vi foreslår å kutte på reiser utland og foreslår et budsjett på kr 100 000. Denne er kuttet fra budsjett 2026 med tanke på å nedjustere antall deltakere på internasjonale arrangementer. I tillegg må tilstedeværelse på ESC vurderes med bakgrunn i kapasitet og hva NSO får igjen for deltakelse. Hvor BM arrangeres påvirker også vurderingene. Eksempelvis vil BM i Armenia 2026 være langt dyrere enn BM i nærliggende land.

*7.3 Interne seminarer*

Her ligger interne seminarer på kontoret for planlegging og koordinering, overlapping, medietreningskurs og personalturer for arbeidsutvalget/sekretariatet, samt midler for intern kursing/møter innenfor spesielle tema som er ønskelige for sekretariatet og arbeidsutvalget.

I budsjettet for 2027 er det foreslått å kutte kr 40 000 som tidligere har vært satt av til AU-tur. Dette er ikke en prioritering vi anser som ønskelig, men som vi mener er nødvendig i lys av organisasjonens økonomiske situasjon. Når vi må finne innsparinger på tvers av hele organisasjonen, mener vi det er viktigere å prioritere midler som sikrer at komiteene fortsatt kan møtes, være aktive og gjennomføre sitt arbeid, fremfor å opprettholde en egen tur for arbeidsutvalget.

Kuttet er derfor et bevisst grep for å skjerme aktiviteten i organisasjonen og i størst mulig grad opprettholde tilbudene til grasrota. Selv om tiltaket innebærer en reduksjon i arbeidsutvalgets egne rammer, mener vi det er en nødvendig og ansvarlig prioritering i en krevende økonomisk situasjon.

Foreslår å budsjettere med kr 360 000, som er et kutt på kr 90 000 fra 2026.

*7.4 Organisasjonskurs*

Denne er foreslått flyttet til post 7.1 reiser innland.

*7.5 UHR*

NSO får dekket utgifter i forbindelse med verv i Universitets- og høgskolerådet (UHR) på inntil kr 250 000 per år fra UHR (inntektsføres i post 3). Summen vi får dekt avhenger av de årlige budsjettbehandlingene til UHR. Da det er brukt mindre på denne posten de siste årene foreslår vi et budsjett på kr 200 000.

**Interne organer og arrangementer**

Under denne posten ligger bevilgninger til landsmøtet (inkludert formøte), landsstyremøter, komiteer, konferanser slik som Avspark og Høstkonferansen og ansatte i medlemslag.

*8.1 Landsstyremøter*

Det er foreslått å budsjettere med kr 725 000. Dette er et kutt på kr 145 000 fra budsjettet for 2026. Det legger føringer på at landsstyremøtene skal fortsette å arrangeres i lokalene til medlemsinstitusjonene og at landsstyrets møter må arrangeres i Oslo og omegn. I tillegg har vi flyttet kostnader på MyMeet til post 8.4. Møtesystem.

*8.2 Landsmøte*

Det foreslås et budsjett på kr 2 345 000 på landsmøte 2027. Da NSO har inngått avtale med Quality Hotel Hasle i Oslo for 2027 og 2028, vil det være begrensede muligheter til å gjøre endringer i denne kostnaden, men kostnadene vil være lavere enn de har vært i Tønsberg så det er kuttet med nesten 400 000 kroner sammenlignet med budsjett for 2026. Kuttet innebærer blant annet at ikke alle som deltar på landsmøtet kan få dekket overnatting på hotellet. De som ikke har viktige oppgaver som må utføres som krever tilstedeværelse godt utover kvelden må regne med å sove hjemme dersom de har rimelig reisevei til landsmøtehotellet. Det er også kuttet i antall deltakere på formøtet tilsvarende at kun nye delegater som aldri har deltatt på et landsmøte før kan få dekket oppholdskostnader for å delta på formøtet. I tillegg har vi flyttet kostnader på MyMeet til post 8.4 Møtesystem.

*8.3 Konferanser og samlinger*

Det er lagt opp til følgende konferanser og samlinger:

- Avsparkkonferansen vil bli avholdt i juni 2027. Budsjetteres med kr 445 000.
- Høstkonferansen avholdes høsten 2027. Budsjetteres med kr 560 000.
- Det foreslås å budsjettere med kr 10 000 til den årlige samlingen til organisasjonskonsulentene for våre medlemslag. Dette innebærer et kutt på kr 20 000 som ikke er ideelt, men vi må kutte pga. trangt budsjett.
- Det foreslås å budsjettere med kr 140 000 til komiteene i 2027. Dette innebærer fortsatt et kutt på 80 000 kroner sammenlignet med 2026, men er en prioritering vi mener er nødvendig for å sikre komiteenes mulighet til å møtes og utføre sitt arbeid. Den foreslåtte rammen (kr 90 000) legger til rette for at det kan gjennomføres én felles komitésamling i løpet av 2027. I en krevende økonomisk situasjon mener vi dette er den beste balansen mellom behovet for innsparinger og ønsket om å opprettholde aktivitet og engasjement i organisasjonen. Selv om vi gjerne skulle hatt rom for mer aktivitet, mener vi det er viktig å prioritere midler som sikrer at komiteene fortsatt har mulighet til å samles, samarbeide og bidra til organisasjonens arbeid. I forslaget er det også lagt inn kr 40 000 til valgkomiteen og kr 10 000 til prinsipprogramkomiteen. Det skal vedtas et nytt prinsipprogram på landsmøte 2028 og komiteen vil starte sitt arbeid på høsten 2027.

*8.4 Møtesystem*

Her har vi skilt ut møtesystemet MyMeet fra landsstyremøter og landsmøte og lagt det inn som egen budsjettpost på kr 160 000.

Norsk studentorganisasjon

**Frifond**

Knyttet opp mot post 3. Budsjettert til kr 800 000.

**Finansinntekter og finanskostnader**

Denne posten omfatter blant annet renteinntekter og inntekter på finansinvesteringer (fondssparing), samt bankomkostninger og gebyrer. Etter sentralstyrets vedtak om plassering av deler av vår egenkapital i fond og gjennomføring av dette vedtaket, er det tidligere lagt til en vesentlig økning i renteinntekter.

På regnskapet 2025 har NSO hatt 651 058 kroner mindre i finansinntekter enn vi hadde i 2024. Finansinntektene i 2025 var på 876 279 kroner og finanskostnadene var på 16 186 kroner. I 2026 ligger vi an til lavere renteinntekter i bank enn budsjettert. Dette fordi vi har mindre på bankkonto i dag enn tidligere. I stedet så øker beholdningen vår på finansinvesteringene. Det er vanskelig å forutsi hvordan utviklingen på finansinvesteringer vil være i fremtiden. Per 30. oktober var finansinvesteringene økt med ca. kr 600 000 siden 1. januar 2026, men den var på over kr 900 000 i juli så det har vært en negativ utvikling de siste månedene. På forslag til budsjett er det foreslått 730 000 kroner, som er noe lavere enn regnskapet for 2025.

---

# Innstilling

Budsjett for NSO 2027 vedtas.

---

# **Landsstyret** Vedlegg

**Vedlegg 1** Forslag til budsjett for 2027

**LS2 05.03-26/27**

Norsk studentorganisasjon

| | Budsjett 2027 | Budsjett 2027 | Regnskap 2025 | Budsjett 2026 | Regnskap per 30.09.2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Inntekter** | | | | |
| | | | | | |
| **1** | **Medlemskontingent** | **-18 300 000** | **-18 298 266** | **-18 000 000** | **-13 209 546** |
| **2** | **Statstilskudd** | **-4 500 000** | **-4 200 000** | **-4 400 000** | **-3 225 000** |
| **3** | **Andre inntekter** | **-1 000 000** | **-1 149 057** | **-1 000 000** | **-788 691** |
| | **Sum inntekter** | **-23 800 000** | **-23 647 323** | **-23 400 000** | **-17 223 237** |
| | | | | | |
| | **Kostnader** | | | | |
| | | | | | |
| **4** | **Informasjonskostnader** | **205 000** | **218 792** | **240 000** | **142 221** |
| 4.1 | Web og informasjonsmateriell | 90 000 | 68 792 | 90 000 | 29 721 |
| 4.2 | Analyser/utredninger | 115 000 | 150 000 | 150 000 | 112 500 |
| | | | | | |
| **5** | **Personalkostnader** | **14 620 000** | **13 721 357** | **14 100 000** | **9 927 293** |
| 5.1 | Lønnskostnader | 11 450 000 | 10 744 402 | 11 050 000 | 7 750 676 |
| 5.2 | Pensjonsordning | 850 000 | 819 778 | 800 000 | 651 741 |
| 5.3 | Avtalefestede personalkostnader | 312 000 | 220 894 | 312 000 | 128 355 |
| 5.4 | Personalforsikringer | 95 000 | 93 876 | 95 000 | 95 804 |
| 5.5 | Arbeidsgiveravgift | 1 790 000 | 1 716 252 | 1 720 000 | 1 232 944 |
| 5.6 | Andre personalkostnader | 123 000 | 126 155 | 123 000 | 67 773 |
| | | | | | |
| **6** | **Kontordrift** | **3 390 000** | **3 103 345** | **3 255 000** | **2 552 762** |
| 6.1 | Kontor- og datautstyr | 830 000 | 674 017 | 650 000 | 655 393 |
| 6.2 | Kontorrekvisita og diverse kontor | 40 000 | 40 923 | 40 000 | 32 802 |
| 6.3 | Kopi-og papirkostnader | 35 000 | 42 373 | 45 000 | 33 658 |
| 6.4 | Media, litteratur og tidsskrifter | 240 000 | 253 541 | 260 000 | 186 819 |
| 6.5 | Telefoni og internett etc. | 105 000 | 121 091 | 110 000 | 90 001 |
| 6.6 | Kontorlokaler | 1 670 000 | 1 506 294 | 1 670 000 | 1 203 149 |
| 6.7 | Kontorforsikring | 25 000 | 21 185 | 25 000 | 23 884 |
| 6.8 | Kontingenter/tilskudd | 290 000 | 279 817 | 290 000 | 275 181 |
| 6.9 | Revisjon | 125 000 | 108 844 | 125 000 | 51 875 |
| 6.10 | Diverse kostnader | 30 000 | 55 260 | 40 000 | - |

Norsk studentorganisasjon

5

| | Budsjett 2027 | Budsjett 2027 | Regnskap 2025 | Budsjett 2026 | Regnskap per 30.09.2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| **7** | **Reiser og representasjon** | **1 160 000** | **1 180 536** | **1 310 000** | **774 091** |
| 7.1 | Reiser og representasjon innland | 500 000 | 431 664 | 410 000 | 224 114 |
| 7.2 | Reiser og representasjon utland | 100 000 | 122 751 | 160 000 | 43 743 |
| 7.3 | Interne seminar | 360 000 | 443 403 | 450 000 | 384 436 |
| 7.4 | Organisasjonskurs (flyttet til reiser innland) | - | 39 931 | 90 000 | 47 120 |
| 7.5 | UHR | 200 000 | 142 787 | 200 000 | 74 678 |
| | | | | | |
| **8** | **Interne organer og arrangementer** | **4 385 000** | **4 689 050** | **4 925 000** | **3 779 257** |
| 8.1 | Landsstyremøter *(tidl. sentralstyremøter)* | 725 000 | 863 740 | 870 000 | 469 647 |
| 8.2 | Landsmøte inkludert formøte | 2 345 000 | 2 499 046 | 2 800 000 | 2 754 431 |
| 8.3 | Konferanser og samlinger | 1 155 000 | 1 326 264 | 1 255 000 | 555 180 |
| 8.4 | Møtesystem | 160 000 | | | |
| | | | | | |
| **9** | **Frifond** | **800 000** | **839 292** | **800 000** | **377 478** |
| | | | | | |
| | **Sum kostnader** | **24 560 000** | **23 752 372** | **24 630 000** | **17 553 103** |
| | | | | | |
| | **Driftsresultat** | **760 000** | **105 049** | **1 230 000** | **329 865** |
| | | | | | |
| **10** | **Finansinntekter og finanskostnader** | **-730 000** | **-860 083** | **-1 230 000** | **6 195** |
| 10.1 | Finansinntekter | -750 000 | -876 269 | -1 250 000 | - |
| 10.2 | Finanskostnader | 20 000 | **16 186** | 20 000 | 6 195 |
| | | | | | |
| | **Resultat før fond** | **30 000** | **-755 034** | **-** | **336 061** |
| | | | | | |
| **11** | **Fond** | **-** | **686 873** | **-** | **275 799** |
| 11.1 | Fond for utredninger og undersøkelser | | *185 000* | | *30 000* |
| 11.2 | Fond for internasjonale prosjekter | | *334 998* | | *245 799* |
| 11.3 | Fond for oppfølging av NSOs internasj. forpliktelser | | *159 865* | | - |
| 11.4 | Fond for historiebok | | - | | - |
| 11.5 | Fond for alumnus | | *7 010* | | |
| | **Resultat** | **30 000** | **-68 162** | **-** | **611 860** |